



SZPITAL
OSTRÓW WIELKOPOLSKI

RAPORT

o sytuacji ekonomiczno-finansowej

**Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej
w Ostrowie Wielkopolskim**

**Sporządzony na podstawie sprawozdania
finansowego za rok obrotowy 2024 wraz z prognozą
sytuacji ekonomiczno-finansowej
na kolejne trzy lata.**

Ostrów Wielkopolski, 22 maja 2025 roku



SPIS TREŚCI

- I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za miniony rok, tj. za 2024**
- II. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem założeń.**
- III. Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.**



I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za miniony rok, tj. za 2024

1. Przedstawienie kluczowych wskaźników charakteryzujących sytuację ekonomiczno-finansową badanej jednostki

Analizę przeprowadzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej

WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE, SPOSÓB ICH OBLICZANIA ORAZ PRZYPISANE IM PUNKTOWE OCENY, KTÓRE SŁUŻĄ DO ANALIZY ORAZ PROGNOZY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ, O KTÓRYCH MOWA W ART. 53A UST. 2 USTAWY Z DNIA 15 KWIETNIA 2011 R. O DZIAŁALNOŚCI LECZNICZEJ (DZ. U. Z 2016 R. POZ. 1638, 1948 I 2260)

1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

1) wskaźnik zyskowności netto (%) =

Wynik netto x 100%

*Przychody netto ze sprzedaży produktów przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów
pozostałe przychody operacyjne przychody finansowe*

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5



Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 1,5 % ocena 3

2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) =

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 1,7 % ocena 3

3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$$

gdzie

średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5



Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 2,6 ocena 4

2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

1) wskaźnik bieżącej płynności =

$$\frac{\text{Aktywa obrotowe} \quad \text{należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} \quad \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe} \quad \text{zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} \quad \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,60	0
2	od 0,60 do 1,00	4
3	powyżej 1,00 do 1,50	8
4	powyżej 1,50 do 3,00	12
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 1,12 ocena 8



2) wskaźnik szybkiej płynności =

$$\frac{\text{Aktywa obrotowe} - \text{należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy} - \text{krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)} - \text{zapasy}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe} - \text{zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy} - \text{rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 do 1,00	8
3	powyżej 1,00 do 2,50	13
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 1,01 ocena 13

3. Wskaźniki efektywności

1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) =

$$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} - \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}},$$

gdzie

średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.



Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 45 dni	3
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 35,1 ocena 3

2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) =

$$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} - \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}},$$

gdzie

średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 21,6 ocena 7



4. Wskaźniki zadłużenia

1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) =

$$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} - \text{zobowiązania krótkoterminowe} - \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{Aktywa razem}}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 40%	10
2	od 40% do 60%	8
3	powyżej 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 23,6 % ocena 10

2) wskaźnik wypłacalności =

$$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} - \text{zobowiązania krótkoterminowe} - \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	od 0,00 do 0,50	10
2	od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,01 do 2,00	6
4	od 2,01 do 4,00	4
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0



Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 1,5 ocena 6

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskow- ności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	1,5	3 (max5)
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	1,7	3 (max5)
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	2,6	4 (max5)
		1. Razem: 10 (max do uzyskania15)	
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	1,12	8 (max12)
	2) wskaźnik szybkiej płynności	1,01	13 (max13)
		2. Razem: 21 (max do uzyskania 25)	
3. Wskaźniki efektyw- ności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	35,1	3 (max3)
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	21,6	7(max7)
		3. Razem: 10 (max do uzyskania 10)	
4. Wskaźniki zadłuże- nia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	23,6	10 (max10)
	2) wskaźnik wypłacalności	1,5	6 (max10)
		4. Razem: 16 (max do uzyskania 20)	
Łączna wartość uzyskanych punktów 57 (max możliwa do uzyskania 70)			



W niniejszym opracowaniu Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej prezentuje wskaźniki służące ocenie samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia.

Prezentowane wskaźniki są na dobrym poziomie, pozwalającym stwierdzić, że ZZOZ działa w sposób stabilny i prowadzi działalność w sposób zapewniający realizację działań statutowych oraz rozwój w najbliższej przyszłości.

Poziom osiągniętych wskaźników umożliwia ocenę jednostki na czterech płaszczyznach.

Pierwsze to wskaźniki zyskowności, ta grupa wskaźników winna osiągać jak najwyższy poziom, informujący o efektywności działania, jednak z uwagi na specyfikę prowadzonej działalności, trudno jest osiągnąć zysk. Osiągnięty za rok 2024 zysk netto na poziomie 4.819,1 tys. zł i wskaźniki zyskowności na poziomie od 1,5 do 2,6 % pozwalają osiągnąć ocenę 10 punktów na 15 możliwych do uzyskania, jest to bardzo dobry rezultat.

Drugi zestaw to wskaźniki płynności, informujące o zdolności do bieżącego regulowania zobowiązań przez jednostkę. Poziom wskaźników osiągniętych przez ZZOZ świadczy o braku zagrożenia płynności, osiągnięto w tej grupie ocenę 21 punktów na 25 maksymalnych, jest to również bardzo dobry wynik.

Trzeci zestaw wskaźników to wskaźniki efektywności, zawierają wskaźnik rotacji należności i wskaźnik rotacji zobowiązań, oba te wskaźniki osiągnęły maksymalną ocenę zgodnie z Rozporządzeniem, czyli osiągnięto poziom 10 punktów na 10. Jest to następna grupa wskaźników potwierdzająca brak zagrożenia płynności w jednostce, co zważywszy na zatory płatnicze z jakimi jednostka borykała się w niedawnej przeszłości jest zjawiskiem bardzo pozytywnym.

Czwarty i ostatni zestaw wskaźników - to wskaźniki zadłużenia, obejmujące wskaźnik zadłużenia aktywów i wskaźnik wypłacalności. Wskaźnik zadłużenia aktywów mówi, że stosunek zadłużenia do wartości majątku wynosi 23,6 %, jest to poziom wzorcowy gwarantujący maksymalną liczbę 10 punktów, drugi ze wskaźników też potwierdza tę prawidłowość. Wskaźniki z tej grupy otrzymały ocenę 16 punktów na 20 maksymalnych.

II. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem założeń.

Plan finansowy na rok 2025 jest planem przyjętym i zatwierdzonym do realizacji w bieżącym roku obrotowym. Został stworzony po stronie przychodów na bazie podpisanych umów z Narodowym Funduszem Zdrowia i jest w pełni realny. Po stronie kosztów natomiast przyjęto założenie zużycia poszczególnych składników kosztów na bazie wykonania roku 2024, uwzględniając jednocześnie planowane zmiany stanu zużycia wynikające z planowanych zmian cen lub zmian wielkości zużycia poszczególnych pozycji wynikających z posiadanej wiedzy co do poszczególnych zakresów kosztowych.

Prognozy roku 2026 i 2027 stworzone zostały na podstawie wiedzy związanej z planowaną zmianą wyceny punktu przez NFZ w kontraktach szpitalnych, zmianą wielkości amortyzacji wynikającą z realizacji na terenie szpitala inwestycji i planowanego wzrostu kosztów na bazie prognozowanych poziomów inflacji.



PLAN 2025/ PROGNOZA 2026 i 2027

Zakładane przychody ogółem		Plan	Prognoza	Prognoza
Lp.	Zakres	2025	2026	2027
1	Przychody z kontraktów z NFZ	295 188 600	309 948 000	318 316 600
2	Przychody własne	6 140 000	6 447 000	6 621 100
3	Pozostałe przychody	19 264 200	20 227 400	20 773 600
Łącznie planowane przychody		320 592 800	336 622 400	345 711 300
Koszty zużycia materiałów i energii				
Lp.	401	2025	2026	2027
1	Bielizna i pościel	602 800	632 940	650 029
2	Paliwo	451 100	473 655	486 444
3	Środki czystości	1 548 900	1 626 345	1 670 256
4	Materiały biurowe i druki	436 500	458 325	470 700
5	Materiały do konserwacji i remontu	106 800	112 140	115 168
6	Pozostałe materiały i sprzęt niemedyczny	1 721 100	1 807 155	1 855 948
7	Materiały żywnościowe	2 004 000	2 104 200	2 161 013
8	Leki i materiały opatrunkowe	13 327 800	13 994 190	14 372 033
9	Materiały do badań diagnostycznych	4 113 800	4 319 490	4 436 116
10	Pozostałe materiały medyczne	725 200	761 460	782 019
11	Sprzęt jednorazowy i drobny sprzęt medyczny	19 393 100	20 362 755	20 912 549
12	Energia elektryczna	2 904 200	3 049 410	3 131 744
13	Energia ciepła	2 893 900	3 038 595	3 120 637
14	Woda	365 900	384 195	394 568
15	Gaz	135 400	142 170	146 009
Łącznie		20 730 500	53 267 025	54 705 235



Koszty usług obcych				
Lp.	402	2025	2026	2027
1	Usługi remontowe i konserwacja sprzętu	1 640 600	1 722 630	1 769 141
2	Zakup procedur medycznych - Lekarze	58 700 000	61 635 000	63 299 145
3	Zakup procedur medycznych - pozostałe	20 900 000	21 945 000	22 537 515
4	Usługi medyczne AOS KOC	7 102 100	7 457 205	7 658 550
5	Usługi łączności	82 000	86 100	88 425
6	Usługi najmu dzierżawy i leasingu	402 500	422 625	434 036
7	Usługi pocztowe	84 900	89 145	91 552
8	Usługi transportowe	331 400	347 970	357 365
9	Badania	2 511 100	2 636 655	2 707 845
10	Wywóz nieczystości	1 769 100	1 857 555	1 907 709
11	Naprawa karetek	160 300	168 315	172 860
12	Pozostałe usługi	1 156 900	1 214 745	1 247 543
13	Usługi pralnicze	922 500	968 625	994 778
Łącznie		95 763 400	100 551 570	103 266 462
Podatki i opłaty				
Lp.	403	2025	2026	2027
1	Podatek od nieruchomości	406 100	426 405	437 918
2	Pozostałe	100 000	105 000	107 835
Łącznie		506 100	531 405	545 753
Wynagrodzenia				
Lp.	404	2025	2026	2027
1	Wynagrodzenia	128 284 000	134 698 200	138 335 051
Łącznie		128 284 000	134 698 200	138 335 051
Świadczenia na rzecz pracowników				
Lp.	405	2025	2026	2027
1	ZUS	24 892 900	26 137 545	26 843 259



2	ZFŚS	3 000 000	3 150 000	3 235 050
3	Świadczenia rzeczowe związane z BHP	180 000	189 000	194 103
4	Szkolenia pracowników	210 000	220 500	226 454
5	PPK	350 000	367 500	377 423
Łącznie		28 632 900	30 064 545	30 876 288

Amortyzacja

Lp.	400	2025	2026	2027
1	Amortyzacja	14 487 500	15 211 875	15 622 596
Łącznie		14 487 500	15 211 875	15 622 596

Pozostałe koszty

Lp.	405	2025	2026	2027
1	Koszty krajowych podróży służbowych	2 600	2 730	2 804
2	Ubezpieczenia majątkowe	528 500	554 925	569 908
3	Ubezpieczenia OC zakładu	605 000	635 250	652 402
4	pozostałe	15 400	16 170	16 607
Łącznie		1 151 500	1 209 075	1 241 720

Zakładane koszty ogółem

Lp.	Zakres	2025	2026	2027
1	Razem planowane roczne koszty rodzajowe	319 555 900	335 533 695	344 593 105
2	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	80 000	84 000	86 268
3	Planowane roczne koszty finansowe i operacyjne	518 000	543 900	558 585
Łącznie planowane koszty		320 153 900	336 161 595	345 237 958

Zakładany wynik

Lp.		2025	2026	2027
1	Planowane roczne przychody	320 592 800	336 622 440	345 711 246
2	Planowane roczne koszty	320 153 900	336 161 595	345 237 958
Planowany wynik		438 900	460 845	473 288



Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej przekazuje niniejszy dokument zawierający nasze prognozy na najbliższe lata, ale zaznaczyć należy, że są one obarczone dużą dozą niepewności.

Nieustanny rozwój w branży medycznej i wymagania NFZ oraz pacjentów wymuszają działania takie jak zakupy niezbędnego sprzętu medycznego oraz środków ochrony osobistej, które przyczynią się do zapewnienia bezpieczeństwa zdrowotnego naszych mieszkańców i leczenia ich na odpowiednim poziomie z dobrymi efektami. Są to działania niezbędne i konieczne. Potrzeby są ogromne, tym bardziej, że ceny wszystkich artykułów i sprzętów medycznych znacząco wzrosły.

Kolejnym zagrożeniem wpływającym na dużą niepewność co do przyszłości jest wojna na Ukrainie. Wojna na Ukrainie wpłynęła na wiele czynników ekonomicznych w skali światowej, najgroźniejszym dla nas jest kryzys paliwowy na świecie, który przyczynił się do wzrostu cen paliw i w konsekwencji spowodował wzrost cen energii elektrycznej i kosztów ogrzewania, których poziom jest na dzień dzisiejszy znacząca pozycją kosztów działalności.

Kolejnym naszym problemem jest ustawowy wzrost wynagrodzeń, na który na dzień dzisiejszy nie mamy w pełni zabezpieczonych środków w postaci podpisanych umów z NFZ.

W związku z tak dużą niepewnością co do przyszłości zarówno w najbliższym horyzoncie czasowym jak i na następne lata prognozujemy wynik finansowy na wszystkie prezentowane okresy. Dla celów niniejszego opracowania wzrost kosztów i przychodów przyjęliśmy na poziomie 5 % na rok 2026 i 2,7 % na rok 2027, jest to nasza prognoza korygująca koszty i przychody zakładając pracę w warunkach nieepidemiologicznych, ale przy wzroście inflacji w ostatnich miesiącach.

Założenia instytucji finansowych najczęściej prognozują inflację w roku 2025 w przedziale od 3,6 % do 4,7 % i na rok 2026 w przedziale od 2,8 % do 3,0 %. Sytuacja gospodarcza jest trudna do przewidzenia zarówno w najbliższej przyszłości jak i w nieco bardziej odległej perspektywie i odchylenie któregośkolwiek z przyjętych założeń może w sposób bardzo mocny wpłynąć na finalne wyniki szpitala.

III. Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

Poniżej wykaz istotnych zdarzeń, które mogą mieć wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej:

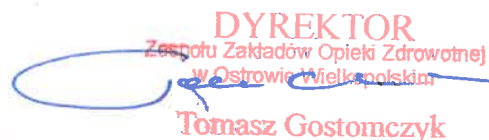
- kolejny rok brak stabilnej informacji o wielkości kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia, umożliwiających planowanie,
- niepewność finansowa szpitala związana z trudną do przewidzenia sytuacją NFZ (budżet),
- brak dostosowania wyceny punktów przez NFZ do realnych kosztów,
- skutki ustawy podwyżkowej i ich wpływ na sytuację szpitala,
- dalsze realizowanie inwestycji na terenie ZZOZ, co w ewidentny sposób wpłynie na zwiększenie powierzchni użytkowej, tym samym pociągnie za sobą konsekwencje zwiększenia nakładów na bieżące utrzymanie ich na odpowiednim poziomie.

Główny Księgowy

Alina Tomaszewska

Z-ca DYREKTORA
ds. Ekonomiczno-Finansowych

Piotr Skoczylas

DYREKTOR
Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej
w Ostrowie Wielkopolskim

Tomasz Gostomczyk

