



**SZPITAL**  
OSTRÓW WIELKOPOLSKI

# **RAPORT**

**o sytuacji ekonomiczno-finansowej**

**Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej  
w Ostrowie Wielkopolskim**

**Sporządzony na podstawie sprawozdania  
finansowego za rok obrotowy 2023 wraz z prognozą  
sytuacji ekonomiczno-finansowej  
na kolejne trzy lata.**

Ostrów Wielkopolski, 15 czerwca 2024 roku



## **SPIS TREŚCI**

---

- I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za miniony rok, tj. za 2023**
- II. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem założeń.**
- III. Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.**



## I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za miniony rok, tj. za 2023

### 1. Przedstawienie kluczowych wskaźników charakteryzujących sytuację ekonomiczno-finansową badanej jednostki

Analizę przeprowadzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej

WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE, SPOSÓB ICH OBLICZANIA ORAZ PRZYPISANE IM PUNKTOWE OCENY, KTÓRE SŁUŻĄ DO ANALIZY ORAZ PROGNOZY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ, O KTÓRYCH MOWA W ART. 53A UST. 2 USTAWY Z DNIA 15 KWIETNIA 2011 R. O DZIAŁALNOŚCI LECZNICZEJ (DZ. U. Z 2016 R. POZ. 1638, 1948 I 2260)

#### 1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

1) wskaźnik zyskowności netto (%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5



Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

### Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 4,03% ocena 5

2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) =

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

### Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 4,4 % ocena 4

3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$$

gdzie

średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5



Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

**Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 6,42 ocena 5**

## 2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

1) wskaźnik bieżącej płynności =

$$\frac{\text{Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,60	0
2	od 0,60 do 1,00	4
3	powyżej 1,00 do 1,50	8
4	powyżej 1,50 do 3,00	12
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

**Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 1,02 ocena 8**



2) wskaźnik szybkiej płynności =

$$\frac{\text{Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 do 1,00	8
3	powyżej 1,00 do 2,50	13
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

**Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 0,9 ocena 8**

### 3. Wskaźniki efektywności

1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) =

$$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}},$$

gdzie

średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.



Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 45 dni	3
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

### Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 31,6 ocena 3

2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) =

$$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

gdzie

średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

### Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 27,3 ocena 7



#### 4. Wskaźniki zadłużenia

1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) =

$$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{Aktywa razem}}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 40%	10
2	od 40% do 60%	8
3	powyżej 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

**Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 28,0 % ocena 10**

2) wskaźnik wypłacalności =

$$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	od 0,00 do 0,50	10
2	od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,01 do 2,00	6
4	od 2,01 do 4,00	4
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0





Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

**Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 1,9 ocena 6**

<b>Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej</b>			
<b>Grupa</b>	<b>Wskaźniki</b>	<b>Wartość wskaźnika</b>	<b>Ocena</b>
<b>1. Wskaźniki zyskowości</b>	1) wskaźnik zyskowości netto (%)	4,03	5 (max5)
	2) wskaźnik zyskowości działalności operacyjnej (%)	4,4	4 (max5)
	3) wskaźnik zyskowości aktywów (%)	6,42	5 (max5)
		<b>1. Razem: 14 (max do uzyskania 15)</b>	
<b>2. Wskaźniki płynności</b>	1) wskaźnik bieżącej płynności	1,02	8 (max12)
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,9	8 (max13)
		<b>2. Razem: 16 (max do uzyskania 25)</b>	
<b>3. Wskaźniki efektywności</b>	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	31,6	3 (max3)
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	27,3	7(max7)
		<b>3. Razem: 10 (max do uzyskania 10)</b>	
<b>4. Wskaźniki zadłużenia</b>	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	28,0	10 (max10)
	2) wskaźnik wypłacalności	1,9	6 (max10)
		<b>4. Razem: 16 (max do uzyskania 20)</b>	
<b>Łączna wartość uzyskanych punktów 56 (max możliwa do uzyskania 70)</b>			



W niniejszym opracowaniu Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej prezentuje wskaźniki służące ocenie samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia.

Prezentowane wskaźniki są na dobrym poziomie, pozwalającym stwierdzić, że ZZOZ działa w sposób stabilny i prowadzi działalność w sposób zapewniający realizację działań statutowych oraz rozwój w najbliższej przyszłości.

Poziom osiągniętych wskaźników umożliwia ocenę jednostki na czterech płaszczyznach.

Pierwsze to wskaźniki zyskowności, ta grupa wskaźników winna osiągać jak najwyższy poziom, informujący o efektywności działania, jednak z uwagi na specyfikę prowadzonej działalności, trudno jest osiągnąć zysk. Osiągnięty za rok 2023 zysk netto na poziomie 10 446,0 tys. zł i wskaźniki zyskowności na poziomie od 4,04 do 6,42 %, co pozwoliło osiągnąć ocenę 14 punktów na 15 możliwych jest bardzo dobry i wyjątkowo wysoki.

Drugi zestaw to wskaźnik płynności informujące o zdolności przez jednostkę do bieżącego regulowania zobowiązań. Poziom wskaźników osiągniętych przez ZZOZ świadczy o braku zagrożenia płynności, osiągnięto w tej grupie ocenę 16 punktów na 25 maksymalnych, jest to również bardzo dobry wynik .

Trzeci zestaw wskaźników to wskaźniki efektywności zawierają wskaźnik rotacji należności i wskaźnik rotacji zobowiązań, oba te wskaźniki osiągnęły maksymalną ocenę zgodnie z Rozporządzeniem , czyli osiągnięto 10 punktów na 10. Jest to następna grupa wskaźników potwierdzająca brak zagrożenia płynności w jednostce, co zważywszy na zatory płatnicze z jakimi jednostka borykała się w niedalekiej przeszłości jest zjawiskiem bardzo pozytywnym.

Czwarty i ostatni zestaw wskaźników - to wskaźniki zadłużenia , obejmujące wskaźnik zadłużenia aktywów i wskaźnik wypłacalności. Wskaźnik zadłużenia aktywów mówi, że stosunek zadłużenia do wartości majątku wynosi 28,0 %, jest to poziom wzorcowy gwarantujący maksymalną liczbę 10 punktów oceny, drugi ze wskaźników też potwierdza tę prawidłowość. Wskaźniki z tej grupy otrzymały ocenę 6 punktów na 10 maksymalnych.

## **II. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem założeń.**

Plan finansowy na rok 2024 jest planem przyjętym i zatwierdzonym do realizacji w bieżącym roku obrotowym. Został stworzony po stronie przychodów na bazie podpisanych umów z Narodowym Funduszem Zdrowia i jest w pełni realny do realizacji. Po stronie kosztów natomiast przyjęto założenie zużycia poszczególnych składników kosztów na bazie wykonania roku 2023, uwzględniając jednocześnie planowane zmiany stanu zużycia wynikające z planowanych zmian cen lub zmian wielkości zużycia poszczególnych pozycji wynikających z posiadanej wiedzy co do poszczególnych zakresów kosztowych.

Prognozy roku 2025 i 2026 stworzone zostały na podstawie wiedzy związanej z planowaną zmianą wyceny punktu przez NFZ w kontraktach szpitalnych, zmianą wielkości amortyzacji wynikająca z realizacji na terenie szpitala inwestycji.



## PLAN 2024/ PROGNOZA 2025 i 2026

Zakładane przychody ogółem		Plan	Prognoza	Prognoza
Lp.	Zakres	2024	2025	2026
1	Przychody z kontraktów z NFZ	257 638 400	270 520 320	277 M824 369
2	Przychody własne	5 640 00	5 922 000	6 081 894
3	Pozostałe przychody	16 516 000	17 341 800	17 810 029
<b>łącznie planowane przychody</b>		<b>279 794 400</b>	<b>293 784 120</b>	<b>301 716 291</b>
Koszty zużycia materiałów i energii				
Lp.	401	2024	2025	2026
1	Bielizna i pościel	700 000	735 000	754 845
2	Paliwo	600 000	630 000	647 010
3	Środki czystości	1 600 000	1 680 000	1 725 360
4	Materiały biurowe i druki	550 000	577 500	593 093
5	Materiały do konserwacji i remontu	400 000	420 000	431 340
6	Pozostałe materiały i sprzęt niemedyyczny	1 700 000	1 785 000	1 833 195
7	Materiały żywnościowe	1 800 000	1 890 000	1 941 030
8	Leki i materiały opatrunkowe	12 000 000	12 600 000	12 940 200
9	Materiały do badań diagnostycznych	3 900 000	4 095 000	4 205 565
10	Pozostałe materiały medyczne	500 000	525 000	539 175
11	Sprzęt jednorazowy i drobny sprzęt medyczny	14 500 000	15 225 000	15 636 075
12	Energia elektryczna	3 200 000	3 360 000	3 450 720
13	Energia ciepła	3 200 000	3 360 000	3 450 720
14	Woda	370 000	388 500	398 990
15	Gaz	360 000	378 000	388 206
<b>łącznie</b>		<b>45 380 000</b>	<b>47 649 000</b>	<b>48 935 523</b>



<b>Koszty usług obcych</b>				
<b>Lp.</b>	<b>402</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
1	Usługi remontowe i konserwacja sprzętu	2 000 000	2 100 000	2 156 700
2	Zakup procedur medycznych - Lekarze	47 200 000	49 560 000	50 898 120
3	Zakup procedur medycznych – pozostałe	20 900 000	21 945 000	22 537 515
4	Usługi medyczne AOS KOC	6 000 000	6 300 000	6 470 100
5	Usługi łączności	85 000	89 250	91 660
6	Usługi najmu dzierżawy i leasingu	550 000	577 500	593 093
7	Usługi pocztowe	78 000	81 900	84 111
8	Usługi transportowe	400 000	420 000	431 340
9	Badania	1 400 000	1 470 000	1 509 690
10	Wywóz nieczystości	1 600 000	1 680 000	1 725 360
11	Naprawa karetek	200 000	210 000	215 670
12	Pozostałe usługi	500 000	525 000	539 175
13	Usługi pralnicze	900 000	945 000	970 515
<b>łącznie</b>		<b>81 813 000</b>	<b>85 903 650</b>	<b>88 223 049</b>
<b>Podatki i opłaty</b>				
<b>Lp.</b>	<b>403</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
1	Podatek od nieruchomości	320 000	336 000	345 072
2	Pozostałe	45 000	47 250	48 526
<b>łącznie</b>		<b>365 000</b>	<b>383 250</b>	<b>393 598</b>
<b>Wynagrodzenia</b>				
<b>Lp.</b>	<b>404</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
1	Wynagrodzenia	107 400 000	112 770 000	115 814 790
<b>łącznie</b>		<b>107 400 000</b>	<b>112 770 000</b>	<b>115 814 790</b>
<b>Świadczenia na rzecz pracowników</b>				
<b>Lp.</b>	<b>405</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
1	ZUS	21 400 000	22 470 000	23 076 690



2	ZFŚS	3 286 800	3 451 140	3 544 321
3	Świadczenia rzeczowe związane z BHP	200 000	210 000	215 670
4	Szkolenia pracowników	110 000	115 500	118 619
5	PPK	270 000	283 500	291 155
<b>łącznie</b>		<b>25 266 800</b>	<b>26 530 140</b>	<b>27 246 454</b>
<b>Amortyzacja</b>				
<b>Lp.</b>	<b>400</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
1	Amortyzacja	12 168 500	12 776 925	13 121 902
<b>łącznie</b>		<b>12 168 500</b>	<b>12 776 925</b>	<b>13 121 902</b>
<b>Pozostałe koszty</b>				
<b>Lp.</b>	<b>405</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
1	Koszty krajowych podróży służbowych	5 000	5 250	5 392
2	Ubezpieczenia majątkowe	390 000	409 500	420 557
3	Ubezpieczenia OC zakładu	600 000	630 000	647 010
4	pozostałe	10 000	10 500	10 784
<b>łącznie</b>		<b>1 005 000</b>	<b>1 055 250</b>	<b>1 083 742</b>
<b>Zakładane koszty ogółem</b>				
<b>Lp.</b>	<b>Zakres</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
1	Razem planowane roczne koszty rodzajowe	273 398 300	287 068 215	294 819 057
2	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	80 000	84 000	86 268
3	Planowane roczne koszty finansowe i operacyjne	900 000	945 000	970 515
<b>łącznie planowane koszty</b>		<b>274 378 300</b>	<b>288 097 215</b>	<b>295 875 840</b>
<b>Zakładany wynik</b>				
<b>Lp.</b>		<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
1	Planowane roczne przychody	279 794 400	293 784 120	301 716 291
2	Planowane roczne koszty	274 378 300	288 097 215	295 875 840
<b>Planowany wynik</b>		<b>5 416 100</b>	<b>5 686 905</b>	<b>5 840 451</b>



Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej przekazuje niniejszy dokument zawierający nasze prognozy na najbliższe lata, ale zaznaczyć należy, że są one obarczone dużą dozą niepewności.

Obecna sytuacja już trzeci rok z rzędu wymusza działania takie jak zakupy niezbędnego sprzętu medycznego oraz środków ochrony osobistej, które przyczynią się do zapewnienia bezpieczeństwa zdrowotnego naszych mieszkańców. Są to działania niezbędne i konieczne. Potrzeby są ogromne, tym bardziej, że ceny wszystkich artykułów medycznych znacząco wzrosły.

Kolejnym zagrożeniem wpływającym na dużą niepewność co do przyszłości jest wojna na Ukrainie. Wojna na Ukrainie wpłynęła na wiele czynników ekonomicznych w skali światowej, najgroźniejszym dla nas jest kryzys paliwowy na świecie, który przyczynił się do wzrostu cen paliw i w konsekwencji spowodował wzrost cen energii elektrycznej i kosztów ogrzewania, których poziom jest na dzień dzisiejszy trudny do oszacowania.

Kolejnym naszym problemem jest ustawowy wzrost wynagrodzeń, na który na dzień dzisiejszy nie mamy w pełni zabezpieczonych środków w postaci podpisanych umów z NFZ.

W związku z tak dużą niepewnością co do przyszłości zarówno w najbliższym horyzoncie czasowym jak i na następne lata prognozujemy wynik finansowy na wszystkie prezentowane okresy. Dla celów niniejszego opracowania wzrost kosztów i przychodów przyjęliśmy na poziomie 5% na rok 2025 i 2,7% na rok 2026, jest to nasza prognoza korygująca koszty i przychody zakładając pracę w warunkach nieepidemiologicznych, ale przy dużym wzroście inflacji w ostatnich miesiącach.

Założeń instytucji finansowych najczęściej prognozują inflację w roku 2025 w przedziale od 3,9% do 6,6% i na rok 2026 w przedziale od 1,3% do 4,1%. Sytuacja gospodarcza jest trudna do przewidzenia zarówno w najbliższej przyszłości jak i w nieco bardziej odległej perspektywie i odchylenie któregokolwiek z przyjętych założeń może w sposób bardzo mocny wpłynąć na finalne wyniki szpitala.

### **III. Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej**

Poniżej wykaz istotnych zdarzeń, które mogą mieć wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej:

- Kolejny rok brak stabilnej informacji o wielkości kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia, umożliwiających planowanie,
- niepewność finansowa szpitala związana z trudną do przewidzenia sytuacją NFZ (budżet),
- brak dostosowania wyceny punktów przez NFZ do realnych kosztów,
- skutki ustawy podwyżkowej i ich wpływ na sytuację szpitala,
- dalsze realizowanie inwestycji na terenie ZZOZ, co w ewidentny sposób wpłynie na zwiększenie powierzchni użytkowej, tym samym pociągnie za sobą konsekwencje zwiększenia nakładów na bieżące utrzymanie ich na odpowiednim poziomie,
- problemy z brakami personelu medycznego, co wpływa na problemy z zapewnieniem pełnej obsługi medycznej,
- dalszy znaczny wzrost cen mediów .

