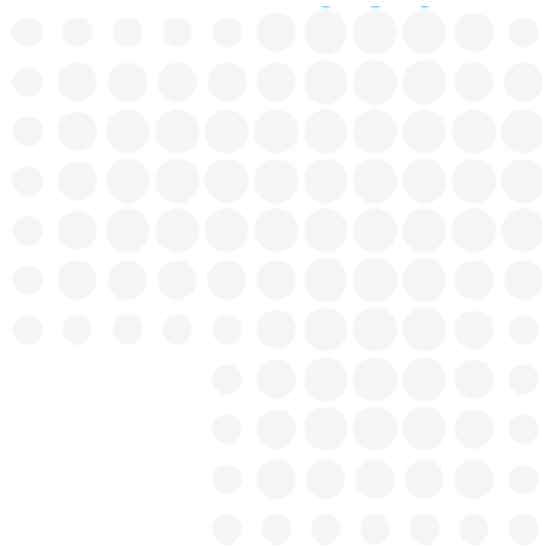




SZPITAL
OSTRÓW WIELKOPOLSKI



RAPORT

o sytuacji ekonomiczno-finansowej

**Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej
w Ostrowie Wielkopolskim**

**Sporządzony na podstawie sprawozdania
finansowego za rok obrotowy 2021 wraz z prognozą
sytuacji ekonomiczno-finansowej
na kolejne trzy lata.**

Ostrów Wielkopolski, 15 czerwca 2022 roku



SPIS TREŚCI

- I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za miniony rok, tj. za 2021**
- II. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem założeń.**
- III. Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.**



I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za miniony rok, tj. za 2021

1. Przedstawienie kluczowych wskaźników charakteryzujących sytuację ekonomiczno-finansową badanej jednostki

Analizę przeprowadzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej

WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE, SPOSÓB ICH OBLICZANIA ORAZ PRZYPISANE IM PUNKTOWE OCENY, KTÓRE SŁUŻĄ DO ANALIZY ORAZ PROGNOZY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ, O KTÓRYCH MOWA W ART. 53A UST. 2 USTAWY Z DNIA 15 KWIETNIA 2011 R. O DZIAŁALNOŚCI LECZNICZEJ (DZ. U. Z 2016 R. POZ. 1638, 1948 I 2260)

1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

1) wskaźnik zyskowności netto (%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5



Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 0,2 ocena 3

2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) =

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 0,3 ocena 3

3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$$

gdzie

średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5



Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 0,4 ocena 3

2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

1) wskaźnik bieżącej płynności =

$$\frac{\text{Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,60	0
2	od 0,60 do 1,00	4
3	powyżej 1,00 do 1,50	8
4	powyżej 1,50 do 3,00	12
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 0,9 ocena 4



2) wskaźnik szybkiej płynności =

$$\frac{\text{Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 do 1,00	8
3	powyżej 1,00 do 2,50	13
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 0,8 ocena 8

3. Wskaźniki efektywności

1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) =

$$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}},$$

gdzie

średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.



Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 45 dni	3
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 28,7 ocena 3

2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) =

$$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

gdzie

średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 24,6 ocena 7



4. Wskaźniki zadłużenia

1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) =

$$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{Aktywa razem}}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 40%	10
2	od 40% do 60%	8
3	powyżej 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 37,0 % ocena 10

2) wskaźnik wypłacalności =

$$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	od 0,00 do 0,50	10
2	od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,01 do 2,00	6
4	od 2,01 do 4,00	4
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0



Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Uzyskana przez ZZOZ wyniki: wskaźnik 2,3 ocena 4

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowości	1) wskaźnik zyskowości netto (%)	0,2	3 (max5)
	2) wskaźnik zyskowości działalności operacyjnej (%)	0,3	3 (max5)
	3) wskaźnik zyskowości aktywów (%)	0,2	3 (max5)
		1. Razem: 9 (max do uzyskania15)	
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,9	4 (max12)
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,8	8 (max13)
		2. Razem: 12 (max do uzyskania 25)	
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	29,0	3 (max3)
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	25,0	7 (max7)
		3. Razem: 10 (max do uzyskania 10)	
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	37,0	10 (max10)
	2) wskaźnik wypłacalności	2,3	4 (max10)
		4. Razem: 14 (max do uzyskania 20)	
Łączna wartość uzyskanych punktów 45 (max możliwa do uzyskania 70)			



W niniejszym opracowaniu Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej prezentuje wskaźniki służące ocenie samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia.

Prezentowane wskaźniki są na bardzo dobrym poziomie, pozwalającym stwierdzić, że ZZOZ działa w sposób stabilny i prowadzi działalność w sposób zapewniający realizację działań statutowych oraz rozwój w najbliższej przyszłości.

Poziom osiągniętych wskaźników umożliwia ocenę jednostki na czterech płaszczyznach.

Pierwsze to wskaźniki zyskowności, ta grupa wskaźników winna osiągać jak najwyższy poziom, informujący o efektywności działania, jednak z uwagi na specyfikę prowadzonej działalności, zysk na poziomie 446,0 tys. zł i wskaźniki zyskowności na poziomie 0,2-0,4 %, co pozwoliło osiągnąć ocenę 9 punktów na 15 możliwych jest bardzo dobry.

Drugi zestaw to wskaźnik płynności informujący o zdolności przez jednostkę do bieżącego regulowania zobowiązań. Poziom wskaźników osiągniętych przez ZZOZ świadczy o braku zagrożenia płynności, osiągnięto w tej grupie ocenę 12 punktów na 25 maksymalnych, jest to wynik bardzo dobry .

Trzeci zestaw wskaźników to wskaźniki efektywności zawierają wskaźnik rotacji należności i wskaźnik rotacji zobowiązań, oba te wskaźniki osiągnęły maksymalną ocenę zgodnie z Rozporządzeniem , czyli osiągnięto 10 punktów. Jest to następna grupa wskaźników potwierdzająca brak zagrożenia płynności w jednostce, co zważywszy na zatory płatnicze z jakimi jednostka borykała się w niedalekiej przeszłości jest zjawiskiem bardzo pozytywnym.

Czwarty i ostatni zestaw wskaźników - to wskaźniki zadłużenia , obejmujące wskaźnik zadłużenia aktywów i wskaźnik wypłacalności. Wskaźnik zadłużenia aktywów mówi, że stosunek zadłużenia do wartości majątku wynosi 37,0 %, jest to poziom wzorcowy gwarantujący maksymalną liczbę 10 punktów oceny, drugi ze wskaźników też potwierdza tę prawidłowość. Wskaźniki z tej grupy otrzymały ocenę 14 punktów na 20 maksymalnych.

II. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem założeń.

Plan finansowy na rok 2021 jest planem przyjętym i zatwierdzonym do realizacji w bieżącym roku obrotowym. Został stworzony po stronie przychodów na bazie podpisanych umów z Narodowym Funduszem Zdrowia i jest w pełni realny do realizacji. Po stronie kosztów natomiast przyjęto założenie zużycia poszczególnych składników kosztów na bazie wykonania roku 2020, uwzględniając jednocześnie planowane zmiany stanu zużycia wynikające z planowanych zmian cen lub zmian wielkości zużycia poszczególnych pozycji wynikających z posiadanej wiedzy co do poszczególnych zakresów kosztowych.

Prognoza roku 2022 i 2023 stworzona została na podstawie wiedzy związanej z planowaną zmianą wyceny punktu przez NFZ w kontraktach szpitalnych, zmianą wielkości amortyzacji wynikająca z realizacji na terenie szpitala inwestycji.



PLAN 2021/ PROGNOZA 2022 i 2023

Przychody z kontraktów z NFZ		Plan	Prognoza	Prognoza
Lp.	Zakres	2022	2023	2024
1	Szpital	174 091 100	184 258 800	186 101 400
łącznie		174 091 100	184 258 800	186 101 400

Lp.	Zakres	2021	2022	2023
1	Ze sprzedaży usług medycznych	4 600 000	4 830 000	5 071 500
2	Ze sprzedaży usług niemedycznych	580 000	620 000	620 000
3	Refundacja straży i rezydentur	2 300 000	2 700 000	2 700 000
łącznie		7 480 000	8 150 000	8 391 500

Zakładane przychody ogółem		Plan	Prognoza	Prognoza
Lp.	Zakres	2021	2022	2023
1	Przychody z kontraktów z NFZ	174 091 100	184 258 800	186 101 400
2	Przychody własne	5 180 000	8 150 000	8 391 500
3	Pozostałe przychody	14 900 000	8 100 000	8 000 000
łącznie planowane przychody		194 171 100	200 508 800	202 492 900

Koszty zużycia materiałów i energii		2021	2022	2023
Lp.	401	2021	2022	2023
1	Bielizna i pościel	500 000	525 000	530 300
2	Paliwo	600 000	630 000	636 300
3	Środki czystości	800 000	840 000	848 400
4	Materiały biurowe i druki	400 000	420 000	424 200
5	Materiały do konserwacji i remontu	300 000	315 000	318 200
6	Pozostałe materiały i sprzęt niemedyczny	800 000	840 000	848 400
7	Materiały żywnościowe	1 100 000	1 155 000	1 166 600
8	Leki i materiały opatrunkowe	9 800 000	10 290 000	10 392 900
9	Materiały do badań diagnostycznych	6 500 000	6 825 000	6 893 300



10	Pozostałe materiały medyczne	1 800 000	1 890 000	1 908 900
11	Sprzęt jednorazowy i drobny sprzęt medyczny	11 000 000	11 550 000	11 665 500
12	Energia elektryczna	1 530 000	2 000 000	2 040 000
13	Energia ciepła	1 400 000	2 000 000	2 040 000
14	Woda	370 000	388 500	392 400
15	Gaz	266 000	279 300	282 100
łącznie		37 166 000	39 947 800	40 387 500

Koszty usług obcych

Lp.	402	2021	2022	2023
1	Usługi remontowe i konserwacja sprzętu	1 100 000	1 155 000	1 166 600
2	Zakup procedur medycznych - Lekarze	31 080 000	31 500 000	31 815 000
3	Zakup procedur medycznych - pozostałe	16 100 000	15 750 000	15 907 500
4	Usługi medyczne AOS KOC	1 100 000	1 155 000	1 166 600
5	Usługi łączności	78 300	82 200	83 000
6	Usługi najmu dzierżawy i leasingu	250 000	262 500	265 100
7	Usługi pocztowe	80 000	84 000	84 800
8	Usługi transportowe	220 000	231 000	233 300
9	Badania	1 200 000	1 260 000	1 272 600
10	Wywóz nieczystości	1 700 000	1 785 000	1 802 900
11	Naprawa karetek	100 000	105 000	106 100
12	Pozostałe usługi	500 000	525 000	530 300
13	Usługi pralnicze	1 010 000	1 060 500	1 071 100
łącznie		54 518 300	54 955 200	55 504 900

Podatki i opłaty

Lp.	403	2021	2022	2023
1	Podatek od nieruchomości	296 000	310 800	310 800
2	Pozostałe	20 000	20 000	30 000
łącznie		306 000	316 000	330 800



Wynagrodzenia				
Lp.	404	2021	2022	2023
1	Wynagrodzenia	76 312 600	77 175 000	77 946 800
łącznie		76 312 600	77 175 000	77 946 800
Świadczenia na rzecz pracowników				
Lp.	405	2021	2022	2023
1	ZUS	13 523 500	14 199 700	14 341 700
2	ZFŚS	827 000	1 654 000	1 654 000
3	Świadczenia rzeczowe związane z BHP i PPK	300 000	315 000	330 800
4	Szkolenia pracowników	110 000	110 000	300 000
łącznie		14 760 500	16 278 700	16 436 500
Amortyzacja				
Lp.	400	2021	2022	2023
1	Amortyzacja	10 100 000	11 000 000	11 000 000
łącznie		9 400 000	10 100 000	11 000 000
Pozostałe koszty				
Lp.	405	2021	2022	2023
1	Koszty krajowych podróży służbowych	4 000	4 000	4 000
2	Ubezpieczenia majątkowe	298 190	313 100	328 800
3	Ubezpieczenia OC zakładu	581 810	610 900	641 400
4	Koszty reprezentacji i reklamy	30 000	31 500	30 000
łącznie		914 000	959 500	1 004 200
Zakładane koszty ogółem				
Lp.	Zakres	2021	2022	2023
1	Razem planowane roczne koszty rodzajowe	194 087 400	200 647 000	202 620 700
2	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	66 000	69 300	70 000
3	Planowane roczne koszty finansowe i operacyjne	750 000	750 000	750 000
łącznie planowane koszty		194 903 400	201 466 300	203 440 700



Zakładany wynik				
Lp.		2021	2022	2023
1	Planowane roczne przychody	194 171 144	200 508 800	202 492 900
2	Planowane roczne koszty	194 903 400	201 466 300	203 440 700
Planowany wynik		-732 256	-957 500	-947 800

Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej przekazuje niniejszy dokument zawierający nasze prognozy na najbliższe lata, ale zaznaczyć należy, że są one obarczone dużą dozą niepewności. Ostatnie lata to stan epidemii COVID – 19 w Polsce. Sytuacja Epidemiologiczna wywołana wirusem to wyjątkowy stan i skala zagrożenia, z którym nie mieliśmy dotąd do czynienia. Wpływ na działania naszej placówki był bardzo duży.

Obecna sytuacja już trzeci rok z rzędu wymusza działania takie jak zakupy niezbędnego sprzętu medycznego oraz środków ochrony osobistej, które przyczynią się do zapewnienia bezpieczeństwa zdrowotnego naszych mieszkańców. Są to działania niezbędne i konieczne, ale konsekwencją dodatkowych zakupów jest utrzymujący się brak środków na ich sfinansowanie. Potrzeby są ogromne, tym bardziej, że ceny wszystkich artykułów medycznych znacząco wzrosły.

Kolejnym zagrożeniem wpływającym na dużą niepewność co do przyszłości jest wojna na Ukrainie. Wojna na Ukrainie wpłynęła na wiele czynników ekonomicznych w skali światowej, najgroźniejszym dla nas jest kryzys paliwowy na świecie, który przyczynił się do wzrostu cen paliw i w konsekwencji spowodował wzrost cen energii elektrycznej i kosztów ogrzewania, których poziom jest na dzień dzisiejszy trudny do oszacowania.

Kolejnym naszym problemem jest ustawowy wzrost wynagrodzeń, na który na dzień dzisiejszy nie mamy w pełni zabezpieczonych środków w postaci podpisanych umów z NFZ.

W związku z tak dużą niepewnością co do przyszłości zarówno w najbliższym horyzoncie czasowym jak i na następne lata prognozujemy ujemny wynik finansowy na wszystkie prezentowane okresy. Dla celów niniejszego opracowania wzrost kosztów i przychodów przyjęliśmy na poziomie od 1 do 10 %, jest to nasza prognoza korygująca koszty i przychody zakładając pracę w warunkach nieepidemiologicznych, ale przy dużym wzroście inflacji w ostatnich miesiącach.

Założeniach instytucji finansowych najczęściej prognozują inflację w przedziale 12,3 % do 15,6 %. Sytuacja gospodarcza jest trudna do przewidzenia zarówno w najbliższej przyszłości jak i w nieco bardziej odległej perspektywie i odchylenie któregośkolwiek z przyjętych założeń może w sposób bardzo mocny wpłynąć na finalne wyniki szpitala.



III. Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

Poniżej wykaz istotnych zdarzeń, które mogą mieć wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej:

- Kolejny rok brak stabilnej informacji o wielkości kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia, umożliwiających planowanie,
- niepewność finansowa szpitala związana z trudnymi do przewidzenia skutkami pandemii i związanym z tym zmian w rozliczeniach działalności podstawowej w zakresie zabiegów planowych,
- brak dostosowania wyceny punktów przez NFZ do realnych kosztów,
- planowane zmiany strukturalne w układzie właścicielskim szpitali oraz sposobie ich rozliczania,
- dalsze realizowanie inwestycji na terenie ZZOZ, co w ewidentny sposób wpłynie na zwiększenie powierzchni użytkowej, tym samym pociągnie za sobą konsekwencje zwiększenia nakładów na bieżące utrzymanie ich na odpowiednim poziomie,
- konieczność wprowadzenia zmian w wynagrodzeniach pracowników i brak w chwili obecnej informacji o sposobie ich sfinansowania,
- znaczny wzrost cen mediów .

